

MAPA DE RISCOS

1. IDENTIFICAÇÃO DO OBJETO

OBJETO: Registro de Preços para aquisição parcelada de gêneros alimentícios destinados à Merenda Escolar do município de Altinho/PE.

2. MATRIZ DE RISCOS

ETAPA: FASE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

RISCO 1 - PESQUISA DE PREÇOS INCOMPATÍVEL COM O MERCADO

PROBABILIDADE:

☐ Baixo ☒ Médio ☐ Alto

IMPACTO:

☐ Baixo ☐ Médio ☒ Alto

DANO:

Estimativa de preços acima ou abaixo do valor de mercado, podendo gerar fracasso do certame ou sobrepreço.

AÇÃO PREVENTIVA:

Realizar pesquisa de preços com base em contratações públicas recentes, utilizando o Sistema Banco de Preços, com valores compatíveis com a região e o volume da contratação.

RESPONSÁVEL:

Setor de Licitações

AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:

Revisar a pesquisa de preços, atualizar valores estimados e, se necessário, suspender o certame para ajustes.

RESPONSÁVEL:

Secretaria Demandante e Setor de Compras

RISCO 2 - SUPERESTIMATIVA OU SUBESTIMATIVA DAS QUANTIDADES

PROBABILIDADE:

☐ Baixo ☒ Médio ☐ Alto

IMPACTO:

☐ Baixo ☒ Médio ☐ Alto

DANO:

Desperdício de recursos públicos ou desabastecimento da merenda escolar.

AÇÃO PREVENTIVA:

Basear os quantitativos no histórico de consumo e adotar Sistema de Registro de Preços com fornecimento parcelado.

RESPONSÁVEL:

Secretaria Municipal de Educação

AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:

Ajustar as ordens de fornecimento conforme a demanda real das unidades escolares.

RESPONSÁVEL:

Gestor do Contrato

RISCO 3 - ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS RESTRITIVAS OU INCONSISTENTES**PROBABILIDADE:**

☐ Baixo ☒ Médio ☐ Alto

IMPACTO:

☐ Baixo ☒ Médio ☐ Alto

DANO:

Redução da competitividade, impugnações ao edital ou fracasso de itens.

AÇÃO PREVENTIVA:

Revisar as especificações para garantir padrões usuais de mercado, mantendo exigências sanitárias essenciais.

RESPONSÁVEL:

Setor Técnico

AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:

Retificar o edital e reabrir prazos, se necessário.

RESPONSÁVEL:

Pregoeiro

ETAPA: RISCOS REFERENTE A FASE DE GESTÃO/ EXECUÇÃO DO OBJETO

RISCO 4 - ATRASO NA ENTREGA DOS PRODUTOS

PROBABILIDADE:

☒ Baixo ☐ Médio ☐ Alto

IMPACTO:

☐ Baixo ☐ Médio ☒ Alto

DANO:

Demora na entrega dos produtos, comprometendo o atendimento às unidades de ensino.

AÇÃO PREVENTIVA:

Acompanhar prazos contratuais, emitir ordens de fornecimento tempestivamente e manter comunicação ativa com a contratada.

RESPONSÁVEL:

Secretaria Demandante / Fiscal do Contrato

AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:

Aplicar penalidades contratuais, instaurar processos administrativos e exigir o fiel cumprimento do cronograma.

RESPONSÁVEL:

Secretaria Demandante e Assessoria Jurídica

RISCO 5 - ENTREGA DE PRODUTOS EM DESACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES

PROBABILIDADE:

☐ Baixo ☒ Médio ☐ Alto

IMPACTO:

☐ Baixo ☐ Médio ☒ Alto

DANO:

Comprometimento da qualidade da alimentação escolar e risco sanitário.

AÇÃO PREVENTIVA:

Realizar conferência rigorosa no recebimento provisório e definitivo dos produtos.

RESPONSÁVEL:

Fiscal do Contrato

AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:

Recusar o recebimento, exigir substituição imediata e aplicar sanções cabíveis.

RESPONSÁVEL:

Fiscal do Contrato e Gestão do Contrato

RISCO 6 - INTERRUPÇÃO DO FORNECIMENTO DURANTE A VIGÊNCIA DA ATA**PROBABILIDADE:**

() Baixo (x) Médio () Alto

IMPACTO:

() Baixo () Médio (x) Alto

DANO:

Descontinuidade da merenda escolar nas unidades de ensino.

AÇÃO PREVENTIVA:

Utilizar Sistema de Registro de Preços, com possibilidade de convocação de fornecedores remanescentes.

RESPONSÁVEL:

Gestor do Contrato

AÇÃO DE CONTINGÊNCIA:

Aplicar sanções, convocar fornecedores subsequentes ou realizar contratação emergencial, se necessário.

RESPONSÁVEL:

Gestor do Contrato e Assessoria Jurídica

3. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DO MAPA DE RISCOS:

Certificamos que a Secretaria Municipal de Educação, Ciência e Tecnologia de Altinho - PE foi responsável pela elaboração do presente documento que materializa o Gerenciamento de Riscos da presente contratação.

Altinho, 16 de janeiro de 2026.

Andrea Cristina da Silva
Secretária Municipal de Educação

Cármem Lúcia Guerra Souza
Nutricionista